

# AB-Brüksel

Brüksel'de Bir Hafta

# TÜSİAD

2025 / 9

# TÜSİAD

10 Mart 2025

BU SAYIDA:

**AB LİDERLER ZİRVESİ**  
**SAVUNMA**  
**ÇELİK VE METALLAR EYLEM PLANI**  
**OTOMOTİV SEKTÖRÜ EYLEM PLANI**  
**EĞİTİM VE YETKİNLİKLER**

**TÜSİAD BUSINESSEUROPE ÜYESİDİR** **AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU**

İSTANBUL [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)  
ANKARA [ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)  
BRUSSELS [bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)  
BERLIN [berlinoffice@tusiad.org](mailto:berlinoffice@tusiad.org)  
LONDON [londonoffice@tusiad.org](mailto:londonoffice@tusiad.org)  
PARIS [parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)  
WASHINGTON DC [usoffice@tusiad.org](mailto:usoffice@tusiad.org)

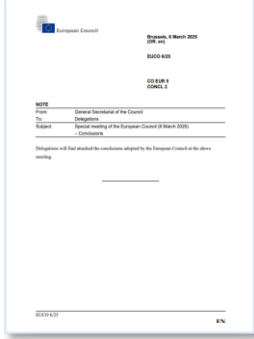
[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

13, AVENUE DES GAULOIS B-1040 BRUXELLES T: +32 2 736 4047

HAZIRLAYANLAR : Dilek İştar Ateř – Dilek Aydın

## AB Liderler Zirvesi

- 6 Mart tarihli AB Liderler zirvesinde Ukrayna ve Avrupa'nın savunması konusuna odaklanıldı. Avrupa savunması başlığı altındaki görüşmelerde AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen tarafından



açıklanan “**ReArm Europe** – Avrupa Yeniden Silahlanma Planı değerlendirildi; Avrupa'nın güvenlik ve savunma alanında bağımsız ve güçlü olması gerektiği vurgulandı. Bu kapsamda **savunma harcamalarının artırılması**, ortak savunma yatırımlarının teşvik

edilmesi ve özellikle **hava araçları** (drone'lar), **yapay zekâ**, **siber güvenlik** ve **askeri hareketlilik** gibi stratejik alanlarda kapasitenin güçlendirilmesine karar verildi. Ayrıca, Avrupa Savunma Sanayi Programı (EDIP) ve Avrupa Savunma Fonu'na yönelik desteğin sürdürülmesi, AB düzeyinde oluşturulacak mekanizma kullanılarak **ortak satın alma** işlemlerinin artırılması ve AB savunma sanayine yönelik özel finansman kaynakları oluşturulması gerektiği belirtildi.

AB liderleri öngörülen tüm bu adımların **NATO** ile tamamlayıcı nitelikte olduğunu ve AB ülkelerinin güvenlik çıkarılarını gözetecek şekilde ilerletilmesi gerektiğini vurguluyor.

AB Liderler Zirvesi'nin **Ukrayna** ile ilgili bölümünde kapsamlı, adil ve kalıcı barış müzakerelerinin Ukrayna'nın bağımsızlığına, egemenliğine ve toprak bütünlüğüne saygı çerçevesinde yürütülmesi ve anlaşmanın, Rusya'nın gelecekte olası saldırganlığını caydırmak amacıyla **güçlü güvenlik garantileri** içermesi gerektiği vurgulanıyor. AB'nin Ukrayna'ya askeri, insani, diplomatik ve ekonomik destek sağlamaya devam edeceği, Rusya üzerindeki baskının artırılacağı ve mevcut yaptırımların güçlendirileceği belirtiliyor. AB'nin Ukrayna'nın kendi kaderini belirleme hakkına tam saygı duyduğu, Ukrayna savunma sanayiiyle Avrupa savunma sanayi

arasındaki işbirliğinin derinleştirileceği, Ukrayna Silahlı Kuvvetleri'nin eğitim ve donanımının destekleneceği ifade ediliyor.



Avrupa'nın savunması başlığı altında ise AB Komisyonu'nun;

- Üye ülkelerin ulusal düzeyde savunma harcamalarını kolaylaştırmak üzere ek tedbirler geliştireceği;
- Avrupa'nın savunması için AB düzeyindeki kaynağı artırmak amacıyla ilgili programlarda yeni finansman kaynakları, ek teşvikler ve destek olanakları önereceği;
- Savunma sektörünün karşı karşıya olduğu bürokratik engelleri azaltmak üzere bu alana ilişkin mevzuatın sadeleştirilmesi (omnibus) yönünde tasarı hazırlamayı öncelikli olarak ele alacağı belirtiliyor. [İnternet bağlantısı için](#)

## Savunma

- AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen “**ReArm Europe** – Avrupa Yeniden Silahlanma Planı'nı açıkladı. 6 Mart tarihli AB Liderler Zirvesi gündemi kapsamında ele alınan ReArm Europe Planı savunma ve askeri alanda **€ 800 milyar** tutarında harcama yapılmasını öngörüyor.

Avrupa askeri savunmasının güçlendirilmesi planı- ReArm Europe şunları içeriyor:

- Ulusal düzeyde savunmada kamu finansmanından yararlanılması ve AB ülkelerinin kendi güvenliklerine daha fazla yatırım yapması öngörülüyor.
- AB ülkelerinin savunma harcaması yapabilmelerini sağlamak için AB kamu borcu kurallarını esnetmek üzere bütçe kuralları kapsamında “**savunma istisnası**” (“national escape clause” mekanizmasıyla) getirilecek.

- Planın diğer bir önerisi AB'de yeni bir savunma aracı oluşturulmasını öngörüyor. Savunma yatırımları için AB ülkelerine **€150 milyar** tutarında kredi sağlanması ve ayrıca, AB düzeyinde ortak satın alma gerçekleştirilmesi için mekanizma kurulması planlanıyor. Bu mekanizmanın pandemi döneminde aşı satın almak için kullanılan ortak satın alma sistemine benzer bir yapıda olacağı açıklanıyor.
- İlave olarak, savunma yatırımlarına AB bütçesinden daha fazla finansman sağlanması ve AB uyum fonlarının savunma harcamalarına yönlendirilmesi sayesinde kısa vadede savunma yatırımlarının teşvik edilmesi öngörülüyor.

**AB Tasarruf ve Yatırım Birliği**'nin hızlandırılması ve Avrupa Yatırım Bankası aracılığıyla özel sermayenin harekete geçirilmesi, ReArm Europe Planı'nın destekleyici iki unsuru olarak öne çıkıyor. AB'nin **NATO ortakları**yla **yakın çalışmaya** devam edeceği mesajı veriliyor. [İnternet bağlantısı için](#)

### Çelik ve Metaller Eylem Planı

- AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen Avrupa çelik sektörünün gelecekte rekabetçi olmasını hedefleyen eylemlerin belirleneceği danışma sürecini başlattı. Çelik ve Metaller Stratejik Diyalogu kapsamında sektör temsilcileri, sosyal ortaklar ve ilgili paydaşlar kritik zorluklara ortak çözümler geliştirmek için bir araya geliyor. Sektörün rekabet gücünü artırmak, temiz üretimi desteklemek ve Haziran 2026'da sona erecek ticaret koruma önlemlerinin yerine geçecek uzun vadeli tedbirleri belirlemek amacıyla oluşturulacak **Çelik ve Metaller Eylem Planı**'nın **19 Mart**'ta açıklanması bekleniyor.

Avrupa Parlamentosu ve AB Konseyi süreç boyunca bilgilendirilecek ve düzenli olarak istişarelere dahil edilecek. [İnternet bağlantısı için](#)

### Otomotiv Sektörü Eylem Planı

- AB Komisyonu [Avrupa Otomotiv Sanayi Eylem Planı](#) ve [kurumsal filolarının karbonsuzlaştırılmasını](#)

destekleyecek teşvikleri açıklayan tebliği 5 Mart'ta yayımladı. Avrupa **otomotiv sanayi** ve **değer zincirinin** güçlendirilmesi amacıyla sektörlere yürütülen Avrupa Otomotiv Sektörünün Geleceği Diyalogu süreci çerçevesinde elde edilen verilere dayanarak oluşturulan eylem planı beş sütuna dayanıyor:

#### 1. Yatırımlar ve dijitalleşme:

- Rekabetçi "**batarya hammaddeleri** tedarik zinciri" oluşturulması için **€1,8 milyar** ayrılacak.
- Yapay zekâ ve **otonom araç** teknolojileri için "Avrupa **Otonom ve Bağlantılı Araçlar İttifakı**" kurulacak, bu alana **€1 milyar** tutarında kamu-özel ortak yatırımı yapılacak.
- AB rekabet kurallarının dijitalleşmeye uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla Motorlu Araçlar Blok Muafiyet Yönetmeliği güncellenecek.



#### 2. Temiz ulaşım:

- Otomobil üreticilerinin CO2 emisyonu hedeflerine ulaşmaları için **2025-2027** döneminde esneklik sağlanacak.
- Kurumsal alıcıların sıfır emisyonlu araç kullanımını teşvik edecek mevzuat önerisi **2025** sonuna kadar sunulacak, sıfır emisyonlu araç talebini artırmak için teşvik mekanizmaları geliştirilecek.
- Sıfır emisyonlu ağır vasıtaların yol ücretlerinden tam muafiyetini sağlayacak **Eurovinyet Yönergesi** tasarısı **2025** yılının ikinci çeyreğinde yayımlanacak.
- Araç yapımında kullanılan malzemelerin **karbon içeriğini** yansıtan **etiketlemeler** için Araç Etiketleri Yönergesi tasarısı sunulacak.

#### 3. Rekabetçilik ve güçlü değer zinciri:

- AB otomotiv şirketlerinin idari yükleri azaltılacak ve stratejik sektörlerdeki **yabancı yatırımların** Avrupa sanayinin rekabet gücünü artırmaya yönelik önlemler alınacak.
- AB'de **pil üreten** şirketlere AB'den doğrudan **üretim desteği** sağlanacak.
- Avrupa şirketlerinin AB için yeterli katma değer yanı sıra beceri, bilgi birikimi, teknik uzmanlık ve teknoloji paylaşımını garanti eden **ortaklıklara** girmesi halinde **AB dışındaki ülkelerde yerleşik sektör oyuncularına** da **destek** sağlanabilecek.
- Otomotiv tedarik zincirinin döngüsellik artırılacak.

#### 4. Yetkinlikler ve sosyal boyut

- İşgücünün beceri kazanımı ve yeniden eğitim programları Avrupa Sosyal Fonu Plus (ESF+) programı altında desteklenecek.
- Temiz Sanayi Mutabakatı kapsamında stratejik sanayilerdeki sektörel beceri girişimleri için yasal çerçevenin güçlendirilmesi sağlanacak.

#### 5. Rekabet eşitliği

- Avrupa otomotiv sektörünün küresel rekabetçiliğini güvence altına almak için gerekmesi halinde anti-sübvansiyon önlemleri gibi ticaret savunma araçları kullanılacak.
- Kaynak çeşitliliğini artırmak, üçüncü ülke pazarlarına erişimi güvence altına almak ve ekonomik güvenliği artırmak için önlemler hedeflenecek.
- AB otomotiv sektörünün uzun vadeli rekabetçiliğini sağlamak hedefiyle **tercihli menşe kuralları** uygulanması **seçeneği** gözden geçirilecek.
- Rekabette haksız uygulamalarda bulunan sektör oyuncularının üçüncü ülkelerde ve özellikle AB pazarına ayrıcalıklı erişime sahip ülkelerde **tesis kurmasını engellemek** amacıyla elektrikli araç ekosistemi için ticaret savunma önlemleri kapsamında belirli **menşe kuralları**

**tanımlanması** seçeneği değerlendirilecek.  
[İnternet bağlantısı için](#)

#### Eğitim ve Yetkinlikler

- AB Komisyonu bilim, teknoloji, mühendislik ve matematik (STEM) becerileri üzerine strateji ve eylem planı içeren "AB Yetkinlikler Birliği-Union of Skills" girişimini 5 Mart'ta yayımladı. Söz konusu girişim **STEM becerilerine** odaklanılması, daha fazla sayıda kişinin mesleki eğitim ve yükseköğretim yollarıyla STEM konularını öğrenmeye teşvik edilmesi, temel becerilerin kazanılmasına önem verilmesi, eğitim ve öğretime yatırım yapılması, işverenlerin eğitim fırsatları sunmaya teşvik edilmesi ve AB içinde işgücü hareketliliğinin sağlanması gibi unsurlar içeriyor.

AB Komisyonu tarafından açıklanan "Yetkinlikler Birliği" girişimi şu hedeflere odaklanıyor:

- Temel becerilerin artırılmasına yönelik pilot programlar (örneğin Temel Becerileri Destekleme Programı) aracılığıyla işgücünün beceri düzeyinin yükseltilmesi;
- Yetişkinlerin yaşam boyu yeni mesleki beceriler kazanmasını ve mevcut becerilerini güncellemelerini destekleyen pilot girişimler sunulması;
- İşletmelerin AB genelinde daha kolay eleman bulabilmesi için Yetkinliklerin Karşılıklı Tanınması Girişimi'nin hayata geçirilmesi;
- Nitelikli işgücünün AB genelinde işe alımının kolaylaştırılması, AB'nin yetenekli kişiler açısından cazip bir merkez olmasının ve elde edilen yetenekli



işgücü kaynağının AB'de çalışmaya devam etmesinin sağlanması. [İnternet bağlantısı için](#)

---

## BRÜKSEL'DE GELECEK AY

### AB Kurumları

- 17 Mart, Dışişleri Konseyi
- 20 Mart, Euro Zirvesi
- 20-21 Mart, AB Liderler Zirvesi
- 24 Mart, Tarım ve Balıkçılık Konseyi
- 27 Mart, Çevre Bakanları Konseyi

### Konferanslar

- 14 Mart, "The future of EU-UK relations on defence & security, trade & investment", [www.epc.eu](http://www.epc.eu)
  - 18 Mart, "A trade policy framework for the EU-UK reset", [www.bruegel.org](http://www.bruegel.org)
  - 20 Mart, "The one promise and many perils of resurgent industrial policy", [www.epc.eu](http://www.epc.eu)
  - 27 Mart, "An outlook on the EU's approach on returns", [www.epc.eu](http://www.epc.eu)
-